

Optimierung Ersatzteilmanagement



Student*in	Milosevic David
Experte*in	Tobias Werdenberg
Dozent*in	Jürg Weya
Auftraggeber*in	Galexis AG
Fachrichtung	Unternehmensprozesse
Abschlussjahr	2021
Ausgangslage	Der Wareneingang und -ausgang der Ersatzteile werden als sehr mühsam wahrgenommen, da niemand genau weiss, wer dafür zuständig ist. Deshalb stehen Ersatzteile nach der Lieferung mehrere Tage, oder gar Wochen, im Betrieb herum. Das Abbuchen der Ersatzteile wird nicht richtig umgesetzt, dadurch entstehen falsche Lagerbestände und das Risiko für Betriebsausfälle durch fehlende Ersatzteile steigt.
Aufgabenstellung/Ziel	Die Lagerverwaltung des Ersatzteillagers der Galexis AG soll optimiert werden. Diese Arbeit zielt darauf, dass die vorhandene Instandhaltungssoftware Ispro NG von den involvierten Mitarbeitern genutzt wird. Prozesse wie Ein-/Auslagerung sowie die ganze Bestellabwicklung soll verbessert werden. Das Ziel dieses Projektes ist es, einen standardisierten Bestell- und Wareneingangsprozess zu erstellen.
Ergebnisse/Nutzen	Durch die neu definierten Prozesse wird ein Einheitliches Arbeiten möglich. Zudem wird die App der Instandhaltungssoftware als Hauptwerkzeug für jeden Mitarbeiter sein. Durch das Einführen eines Kanban-Karten Systems im Schnellzugriffslager, kann man zukünftig Ersatzteile, ohne sie ausbuchen zu müssen, entnehmen. Suchzeiten sowie Laufwege sollen so verkürzt werden.