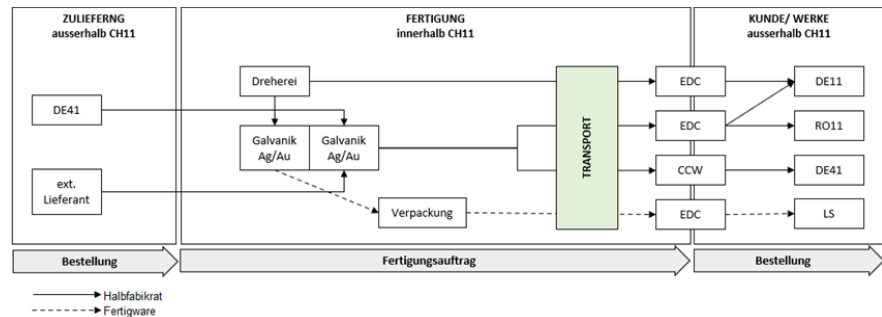


OTIF für den Standort HARTING AG Biel optimieren



Student*in

Raphael Bucher

Fachrichtung

Unternehmensprozesse

Abschlussjahr

2023

Experte*in

Martin Knecht

Dozent*in

Adriano Rao

**Auftraggeber*in
(Unternehmen)**

Marcel Hanhart, Leiter SCM, HARTING AG Biel

**Ausgangslage & Ziel
(max. 300 Zeichen)**

Die Kennzahl OTIF (On time & In full) misst die Pünktlichkeit und Vollständigkeit der Produktionsaufträge. Die Kennzahl wurde im Dezember 2022 auf Konzernebene eingeführt. Sie soll die alte Kennzahl «Production Service Level» ersetzen. Die Auswertungen werden mit der Process-Mining-Software *Celonis* durchgeführt. Das Ziel der Arbeit ist ein Lösungskonzept vorzuschlagen, dass einerseits die On-Time-Werte auf den Zielwert von 91.4% bringen und andererseits systematische Optimierungen für den In-Full-Wert vorschlagen kann. Zudem soll das Lösungskonzept einen Vorschlag unterbreiten, damit die Feinplanung, sprich das Erstellen und Drucken von Fertigungsaufträgen, von der Produktionsplanung in die Produktion verlagert werden kann.

**Ergebnis & Nutzen
(max. 350 Zeichen)**

Die Analysen haben gezeigt, dass mit geringen finanziellen Mitteln und einem Return on Invest von 1.11 Jahren die On-Time-Werte kurzfristig auf über 91% optimiert werden können. Für eine Optimierung der In-Full-Werte muss die Lieferperformance der Lieferanten besser überwacht werden. Für gute In-Full-Werte müsste jedoch die Auslegung der Kennzahl an die Bedingungen der Prozesse (Schüttgut-Produktion) angepasst werden. Das Lösungskonzept schlägt eine Verlagerung der Feinplanung von PPS in die Produktion vor und somit weitere Kosteneinsparungen von bis zu CHF 30'000.- pro Jahr. Sämtliche Lösungen sind kompatibel mit zusätzlichen Systemerweiterungen wie APO/PPDS.

Das Abstract darf NICHT auf der hftm-Homepage veröffentlicht werden.

kompetent. clever. agil.